



Philippe PRIGENT
Président de Chorege
ECAM Promo 85

L'alliance BILL BELT CHOREGE

L'approche Lean

performance et excellence au service des industriels



Bill BELT
Président de BILL BELT Excellence
MBA Columbia

En Juin 2004 nous vous présentions CHOREGE, plus d'un an après, le journal ECAM interview pour vous l'alliance BILL BELT CHOREGE sur le LEAN.

Bill BELT Excellence – Expert en innovation industrielle et management de la Supply Chain – et CHOREGE – Expert en optimisation des performances industrielles – se sont rapprochés pour associer leurs compétences et unir leurs ressources et leurs savoir-faire. Cette alliance BILL BELT CHOREGE a pour but d'aider les entreprises de l'industrie et de la distribution à atteindre leurs objectifs, le degré de performance indispensable à leur développement et de les accompagner dans leur démarche d'excellence.

M. BELT, vous êtes le Président de BILL BELT Excellence, pouvez vous nous présenter rapidement le Lean ?

Lean est le nom de la génération actuelle de technologie pour accélérer les flux en réduisant les gaspillages de toutes sortes appelés « mudas ». Elle prend son origine dans le Système de Production Toyota.

Lean signifie « consommation au plus juste des ressources d'un processus ». Le mot vient en fait de la course automobile, où le régime moteur est censé être « équilibré ». L'opposé de Lean est « riche » : le processus consomme trop de ressources, il les gaspille.

Les domaines d'application du Lean sont très larges : non seulement dans la production et dans la supply chain physique mais aussi dans l'administration ou le développement.

Le Lean est-il la seule composante d'une Supply Chain optimisée ?

Non, c'est la première dimension. La seconde dimension opérationnelle étant

l'Anticipation, notamment de la demande. Difficile de se préparer à servir le client avec la juste quantité de ressources et de composants, sans avoir planifié au préalable la demande ! En fait, les deux dimensions de l'Accélération avec Lean et de l'Anticipation sont parfaitement complémentaires et nécessaires pour avoir une gestion industrielle et logistique intégrée.

M. PRIGENT, Président de CHOREGE, comment met-on en place le Lean ?

Il est primordial, avant toute chose, de bien comprendre le mode de pensée Lean. Il oriente le choix des solutions vers trois fondamentaux : le client, la fluidité, la valeur ajoutée. Si l'on n'adhère pas à ce mode de pensée, il est vain de parler de mise en œuvre du Lean.

Le deuxième point essentiel consiste à s'équiper d'une carte et d'une boussole, car beaucoup d'entreprises ne savent pas s'orienter dans la démarche Lean et s'y lancent sans savoir où elles se situent, ni ce qu'elles en attendent. Ces entreprises se préparent à être déçues. Nous recommandons de prendre en compte la maturité tant organisationnelle qu'humaine, de formaliser des objectifs de performances qui guideront les choix de solutions adaptées au contexte de chacun.

Le troisième point consiste à appliquer les solutions adaptées. Il est essentiel dans cette étape, de toujours se référer aux principes fondamentaux et de se situer afin de faire les bons choix de chantiers. Dans certains cas, les chantiers seront globaux avec réorganisation des flux physiques ou des flux d'informations : suppression des mudas de type 1. Dans d'autres cas, les chantiers d'amélioration continue seront adaptés à la suppression des mudas de type 2.

Ce qui fait notre différence sur des chantiers Lean, c'est notre engagement sur le résultat, notre approche très pragmatique, l'implication des hommes et des femmes dans la démarche et dans la mise en œuvre. C'est cette adhésion des utilisateurs qui garantit à nos clients la pérennité des solutions et des résultats.

teurs qui garantit à nos clients la pérennité des solutions et des résultats.

Qu'est-ce qui vous a poussé à créer l'alliance BILL BELT CHOREGE ?

Comment guider au mieux les entreprises, tout en les aidant de façon opérationnelle dans la mise en œuvre ?

Bill BELT est Président-Fondateur de BILL BELT Excellence, diplômé MBA en « Production Systems Management » de l'Université de Columbia, chargé de cours à l'Ecole des Mines de Paris. Après avoir occupé pendant 14 ans d'importantes fonctions dans l'industrie américaine et française, Bill BELT est devenu un expert international en Supply Chain Management.

De très nombreux cadres français et européens ont suivi son enseignement, le reconnaissent comme expert et suivent ses conseils.

CHOREGE a acquis en 17 ans, une notoriété qui la place au plan européen comme une société de référence dans l'amélioration des performances industrielles en Qualité, Coûts et Délais. CHOREGE est reconnue pour sa capacité opérationnelle à définir et mettre en œuvre des solutions efficaces. Nombre de leaders français et européens font aujourd'hui appel à ses services.

En s'associant, c'est le meilleur de l'Expertise et de la Performance qui se trouvent disponibles au sein de BILL BELT CHOREGE.

L'alliance permet de proposer à nos clients une offre complète, « du diagnostic à la mise en œuvre » avec une panoplie importante de services, comme le Lean par exemple que nous évoquions précédemment.

Pour en savoir plus :
N'hésitez pas à consulter nos sites internet
CHOREGE
47 rue Maurice Flandin
69003 Lyon – France - www.chorege.com

BILL BELT Excellence
40 rue des Vignobles
78400 Chatou – France - www.billbelt.com